

Utrecht, 7 december 2021, 07:00 uur

## **a.s.r. stelt nieuwe ambitieuze doelen voor 2022-2024. Focus op duurzame waardecreatie voor alle stakeholders**

**a.s.r. presenteert vandaag een update van de strategie en de nieuwe middellangetermijn doelstellingen voor 2022-2024 tijdens een virtuele bijeenkomst voor beleggers en analisten. Centraal in de strategie en de nieuwe (niet-) financiële doelstellingen staat duurzame waardecreatie voor alle stakeholders.**

a.s.r. verwacht dit jaar de doelstellingen zoals deze zijn vastgesteld in 2018 in belangrijke mate te realiseren. De komende jaren bouwt a.s.r. voort op de succesvolle strategie van 2019-2021, met nieuwe ambitieuze financiële en niet-financiële doelstellingen, die ertoe moeten bijdragen dat a.s.r. tot de meest duurzame verzekeraars van Europa behoort.

De nieuwe financiële doelstellingen van a.s.r. voor de komende periode zijn:

- Organische kapitaalcreatie (OCC) cumulatief € 1,7-1,8 miljard in de periode 2022-2024.
- Introductie van progressief ('licht groeiend') dividend vanaf 2022, gebaseerd op dividend voor 2021 van ten minste € 2,40 per aandeel; minimaal 18% stijging van het dividend over 2021 ten opzichte van 2020.
- Aandeleninkoopprogramma<sup>1</sup> (SBB) voor drie jaar voortgezet voor ten minste € 100 miljoen per jaar.
- Solvency II ratio (standaard formule) comfortabel boven de managementdoelstelling van 160%.
- Operationeel rendement op eigen vermogen van 12-14%.

De nieuwe niet-financiële doelstellingen zijn:

- 65% reductie CO<sub>2</sub>-footprint<sup>2</sup> van de beleggingsportefeuille, inclusief de vastgoedbeleggingen en de hypotheekportefeuille, in 2030.
- Ten minste € 4,5 miljard impact beleggingen op de balans in 2024.
- Net Promoter Score - relationeel (NPS-r) boven het gemiddelde van de markt in 2024
- Medewerkersbetrokkenheid<sup>3</sup>: >85%
- Reputatiemeting duurzame verzekeraar: >40%

De nieuwe 'business' financiële doelstellingen

- Combined ratio van het Schade-segment (excl. Zorg) van 93-95%.
- Organische groei van de bruto geschreven premies van het Schade-segment (excl. Zorg) met 3-5%.
- Operationeel resultaat van het Leven-segment ten minste € 700 miljoen tot aan 2024.
- Operationele kosten van het Leven-segment tussen 40-50 basispunten van basisvoorziening Leven.
- Gecombineerd operationeel resultaat van 'fee-based'<sup>4</sup> bedrijfsonderdelen meer dan € 80 miljoen in 2024.

Jos Baeten, CEO van a.s.r.: 'We zijn zeer tevreden over de duurzame waardecreatie die we in de afgelopen jaren hebben gerealiseerd. Dankzij een gedisciplineerde uitvoering van onze strategie verwachten we onze doelstellingen voor

---

<sup>1</sup> Mits Solvency II ratio (SF) > 175%, waarde creërende M&A transacties krijgen voorrang

<sup>2</sup> Basisjaar 2015

<sup>3</sup> Jaarlijks onderzoek van Denison

<sup>4</sup> Asset Management en Distributie & Services

de middellange termijn te bereiken of zelfs te overtreffen. Onze sterke balans stelt ons in staat om met succes organische groei te realiseren en te groeien door gerichte overnames. De waardering van onze klanten en het intermediair is toegenomen, evenals de betrokkenheid van onze medewerkers. Daarnaast dragen wij nadrukkelijk bij aan een meer duurzame samenleving, bijvoorbeeld met onze impact investeringen en a.s.r. Vitality waarmee wij dagelijks bewegen en gezonde levensstijl aanmoedigen. We zijn blij met de erkenning die a.s.r. hiervoor krijgt. Dit past bij onze ambitie om een van de meest duurzame verzekeraars in Europa te zijn.

Onze sterke prestaties van de afgelopen jaren en ons vertrouwen in onze strategie vormen de basis voor zowel de ambitieuze financiële en de niet-financiële doelstellingen voor de periode 2022 - 2024. De strategie voor de komende jaren is een aanscherping van de huidige succesvolle strategie, een evolutie en geen revolutie.

We zien nadrukkelijk mogelijkheden voor winstgevende groei in Schade, Inkomen, Asset Management en Pensioenen DC. De doelstelling voor de combined ratio hebben we aangescherpt naar 93-95%. Daarbij verwachten we jaarlijks 3-5% groei van de premies bij Schade en Inkomen te realiseren. In het segment Leven verwachten we een stabiel operationeel resultaat van meer dan € 700 miljoen voor de komende jaren, waarin het effect van de geleidelijke uitloop van de Individueel leven-portefeuille is meegenomen. Daarnaast verwachten we dat onze fee-based bedrijfsonderdelen goed blijven presteren en meer dan € 80 miljoen operationeel resultaat zullen realiseren in 2024.

De doelstelling voor organische kapitaalgeneratie laat een duidelijke stijging zien. Over de periode 2022-2024 verwachten wij € 1,7 – 1,8 miljard aan organisch kapitaal te genereren. Dit kapitaal kunnen we aanwenden voor verdere organische groei, overnames, optimalisatie van de beleggingsportefeuille en uiteraard dividend. In dat kader introduceren we met ingang van volgend jaar een progressief dividend. Dit wordt gebaseerd op het dividend van 2021, met de intentie dat het vanaf dat niveau, conform het dividendbeleid, licht stijgend zal zijn. Het dividend over 2021 zal ten minste €2,40 per aandeel bedragen, een stijging van minimaal 18% ten opzichte van 2020. Dit is een resultaat van de sterke performance van onze bedrijfsonderdelen, deels gedreven door de ontwikkeling van COVID-19, waardoor het operationele resultaat van 2021 beduidend hoger uitkomt dan het voorgaande jaar.

Met onze duurzame beleggingsportefeuille willen we actief bijdragen aan de energietransitie. We hebben ons daarbij tot doel gesteld de CO<sub>2</sub> footprint van onze beleggingen in 2030 met ten minste 65% te verlagen ten opzichte van 2015. a.s.r. is aangesloten bij het Net Zero Asset Managers initiatief en heeft daarbij de doelstelling om de beleggingsportefeuille koolstofarm te maken en daarmee een bijdrage te leveren aan het realiseren van de doelen van het Klimaatakkoord van Parijs. Daarnaast richten we ons met impact investeringen op beleggingen die ook sociaal rendement opleveren en daarmee onze positieve bijdrage aan de maatschappij vergroten. In 2024 willen we ten minste € 4,5 miljard aan impact investeringen op de balans hebben staan. Om onze rol van duurzame verzekeraar verder te onderstrepen hebben we ons recentelijk aangesloten bij de Net-Zero Insurance Alliance (NZIA). Hierbij hebben we ons gecommitteerd om de CO<sub>2</sub>-footprint van onze verzekeringsverplichtingen terug te brengen naar net-zero in 2050.

De doelstellingen zijn uitdagend voor de Nederlandse markt en vormen een goede balans tussen duurzame waardecreatie en winstgevende groei.

Bij de uitvoering van onze strategie blijven we vasthouden aan onze strikte financiële discipline, waarbij waarde boven volume een belangrijk uitgangspunt is. Aandacht voor het beheersen van kosten en financiële soliditeit is essentieel voor het voortzetten van onze sterke prestaties. Het behoud van een sterke balans met financiële flexibiliteit biedt ruimte voor winstgevende groei. We blijven kapitaal verantwoord inzetten. Voortbordurend op de succesvolle overnames in de afgelopen jaren blijven we de mogelijkheden voor overnames van met name van kleine en middelgrote verzekeraars en het consolideren van levenportefeuilles actief nastreven. Als er geen mogelijkheden zijn voor een winstgevende inzet van kapitaal zullen we, onder voorwaarden, kapitaal aan aandeelhouders teruggeven.<sup>1</sup>

De Investor Update wordt vandaag live uitgezonden vanaf 10:00 uur CET op de website [www.asrnederland.nl](http://www.asrnederland.nl).

Tijdens dit evenement zal Jos Baeten (CEO) nader ingaan op het streven van a.s.r. om duurzame waarde te genereren voor alle stakeholders. De overige presentatoren zijn Ingrid de Swart (COO/CTO) en Ewout Hollegien (CFO). Alle presentaties zijn vandaag beschikbaar vanaf 7:00 uur CET op: [www.asrnederland.nl](http://www.asrnederland.nl).

**Media Relaties**

Jordi van Baardewijk

T: +31 (0)6 51 26 63 59

E: [jordi.van.baardewijk@asr.nl](mailto:jordi.van.baardewijk@asr.nl)

[www.asrnederland.nl](http://www.asrnederland.nl)

**Investor Relations**

T: +31 (0)30 – 257 8600

E: [ir@asr.nl](mailto:ir@asr.nl)

[www.asrnl.com](http://www.asrnl.com)

+++++

**Over a.s.r.**

ASR Nederland N.V. (a.s.r.) behoort tot de top 3 verzekeraars van Nederland. a.s.r. biedt producten en diensten aan op het gebied van verzekeringen, pensioenen en hypotheke voor consumenten en MKB. Daarnaast is a.s.r. actief als vermogensbeheerder voor derden. a.s.r. is genoteerd aan Euronext Amsterdam en opgenomen in de AEX Index. Kijk voor meer informatie op [www.asrnederland.nl](http://www.asrnederland.nl).

Dit persbericht bevat koersgevoelige informatie en dus voorwetenschap in de zin van artikel 7 van de verordening marktmisbruik.

## Disclaimer

### Cautionary note regarding forward-looking statements

The terms of this disclaimer ('Disclaimer') apply to this document of ASR Nederland N.V. and all ASR Nederland N.V.'s legal vehicles and businesses ('ASR Nederland'). Please read this Disclaimer carefully.

Some of the statements in this document are not (historical) facts, but are 'forward-looking statements' ('Statements'). The Statements are based on our beliefs, assumptions and expectations of future performance, taking into account information that was available to ASR Nederland at the moment of drafting of the document. The Statements may be identified by words such as 'expect', 'should', 'could', 'shall' and similar expressions. The Statements may change as a result of possible events or factors.

ASR Nederland warns that the Statements could entail certain risks and uncertainties, so that the actual results, business, financial condition, results of operations, liquidity, investments, share price and prospects of ASR Nederland may differ materially from the Statements.

The actual results of ASR Nederland may differ from the Statements because of: (1) changes in general economic conditions; (2) changes in the conditions in the markets in which ASR Nederland is engaged; (3) changes in the performance of financial markets in general; (4) changes in the sales of insurance and/or other financial products; (5) the behaviour of customers, suppliers, investors, shareholders or competitors; (6) changes in the relationships with principal intermediaries or partnerships or termination of relationships with principal intermediaries or partnerships; (7) the unavailability and/or unaffordability of reinsurance; (8) deteriorations in the financial soundness of customers, suppliers or financial institutions, countries/states and/or other counterparties; (9) technological developments; (10) changes in the implementation or execution of ICT systems or outsourcing; (11) changes in the availability of, or costs associated with, sources of liquidity; (12) consequences of a potential (partial) termination of the European currency: the euro or the European Union; (13) changes in the frequency or severity of insured loss events; (14) catastrophes or terrorist-related events; (15) changes affecting mortality or morbidity levels or trends or changes in longevity; (16) changes in laws or regulations and/or changes in the interpretation thereof, including without limitation Solvency II, IFRS and taxes; (17) changes in the policies of governments and/or regulatory or supervisory authorities; (18) changes in ownership that could affect the future availability of net operating loss, net capital or built-in loss; (19) changes in conclusions with regard to accounting assumptions or methodologies; (20) adverse developments in legal and other proceedings and/or investigations or sanctions taken by supervisory authorities; (21) risks related to mergers, acquisitions, or divestments (22) other financial risks such as currency movements, interest rate fluctuations, liquidity, or credit risks and (23) the other risks and uncertainties detailed in the Risk Factors section contained in recent public disclosures made by ASR Nederland.

The foregoing list of factors and developments is not exhaustive. Any Statements made by or on behalf of ASR Nederland only refer to the date of drafting of the document, except as required by applicable law. ASR Nederland disclaims any obligation to update or revise and publish any expectations, based on new information or otherwise. Neither ASR Nederland nor any of its directors, officers, employees give any statement, warranty or prediction on the anticipated results as included in the document. The Statements in this document represent, in each case, only one of multiple possible scenarios and should not be viewed as the most likely or standard scenario.

All figures in this document are unaudited. Small differences may be included in the tables as a consequence of rounding.

ASR Nederland has taken all reasonable care in the reliability and accurateness of this document. Nevertheless, information contained in this document may be incomplete or incorrect. ASR Nederland does not accept liability for any damages resulting from this document in case the information in this press release is incorrect or incomplete.

This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, any securities.